

MYRien TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Selvitys maakuntien
yhteistyöryhmien toiminnan
painopisteistä ja merkityksestä

Työ- ja elinkeinoministeriön julkaisu
Alueiden kehittäminen
10/2009



*”MYRin tehtävä on
kerätä alueen
vaikuttajien mielipiteet
synteesiksi, jonka
pohjalta eri tahot
voivat toimia samaan
suuntaan”*



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Selvityksen tavoitteet

- tukea aluekehityslain uudistamistyötä tuottamalla tietoa MYRien nykyisestä asemasta ja käytäntöjen maakunnallisista eroista
- selvittää MYRien nykyiset toiminnan painopisteet (EU/kansallinen)
- arvioida MYRien merkitystä alueellisen kehittämisen strategisena linjanvetäjänä ja yhteistyöfoorumina
- tarkastella MYRien tulevaa asemaa suhteessa maakuntahallintoon ja valtion aluehallintouudistukseen
- löytää hyviä käytäntöjä, kiinnittää huomiota kipupisteisiin, koordinaatio-ongelmiin ja mahdollisiin päällekkäisyyksiin
- erityistapauksena tarkastella Kainuun maakunnan hallintokokeilun vaikutusta MYRin toimintaan



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Aineiston koko ja laatu

- kysely lähetettiin kaikkiin maakuntiin yhteistyöryhmien varsinaisille jäsenille, pysyville asiantuntijoille sekä maakuntaliittoihin maakuntajohtajille ja aluekehityksestä vastaaville tulosaluejohtajille
 - Kainuu 34 henkilöä, joista 24 vastasi (70,6 %)
 - muu maa 529 henkilöä, joista 273 vastasi (51,6 %)
(107 naista (39,2 %) 166 miestä (60,8 %))
- jako kolmikantaosapuolittain
 - maakuntaliitot ja alueen kunnat 68 vastannutta
 - sosiaalipartnerit 93 vastannutta
 - valtionhallinnon rahoittajat 64 vastannutta
 - loput asiantuntijoita
- edustava aineisto alueittain ja kolmikantaperiaatteen näkökulmasta



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

MYRien asemoituminen ennen aluehallinnon uudistusta ja lakimuutoksia

- strategiatyön neuvottelufoorumeita maakuntahallinnon ja valtion aluehallinnon välimaastossa – maakunnan toimijoiden kokoaminen
- tuovat yhteistyöhön mukaan sosiaalipartnerit, kuten elinkeino- ja työmarkkinajärjestöt sekä kansalaisyhteiskunnan kuten yhdistykset
- toteuttavat maakunnan strategiaa linjaamalla rakennerahastojen käyttöä rakennerahastolaissa säädetyllä tavalla



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Työjärjestykset ja toimintatavat - analyysi

- työjärjestyksissä säädetty pitkälti niistä asioista, jotka rakennerahastolaissa tehtäviksi asetetaan, ei muita tehtäviä
- eroja on koskien sekä kokoonpanoja että hankekäsittelykriteerejä ja hankekäsittelyn delegointia
- käytännöt vaihtelevat myös valmistelutehtäviä tekevien erillisten jaostojen ja työryhmien määrässä sekä toimintaperiaatteissa
- yhteistyöryhmän käsiteltäväksi menevän hankkeen koko asettuu 500 000 euron tuntumaan. Ylimaakunnallisuus, liittyminen suurempaan hankekokonaisuuteen ja suuri strateginen merkitys ovat tekijöitä, joiden vuoksi hanke viedään yhteistyöryhmään.
- 11 maakunnassa yhteistyöryhmä on delegoinut hankekäsittelyn sihteeristöille - muissa maakunnissa delegoitu joko kokonaan tai ainakin osittain erilliselle hanke- tai rahoitusryhmälle.



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Työjärjestykset ja toimintatavat - analyysi

- tyypillisin kokoonpano on ollut pj. ja 24 jäsentä, pj+8+8+8
- yhteistyöryhmän pj. = maakuntahallituksen pj.
- varsinaisten jäsenten määrä vaihtelee 15 jäsenestä 33 jäseneseen
- pysyvät asiantuntijat ovat tyypillisimmin opetussektorin edustajia, kuten koulutuskuntayhtymien ja korkeakoulujen henkilöstöä
- Joissakin maakunnissa asiantuntijoita kutsutaan joustavasti – toisessa ääripäässä yhteistyöryhmään kuuluu peräti 18 vakituista asiantuntijajäsentä
- sihteeristöjen puheenjohtajina toimivat joko maakuntajohtajat ja heidän sijaisinaan tai sitten suoraan liittojen aluekehittämisestä vastaavat kehittämisjohtajat



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Työjärjestykset ja toimintatavat - johtopäätökset

- valitut käytännöt eivät suoraan selitä sitä, kuinka onnistuneeksi MYRien toiminta maakunnissa koetaan
- kullakin alueella on löydettävä tarkoituksenmukainen, parhaiten maakunnan yhteistyökulttuuriin, strategian toteuttamiseen ja ominaispiirteisiin sopiva ratkaisu - käytännön toteuttaminen ratkaisee
- MYRien tulee seurata tiiviisti asettamiensa valmisteluelimien työtä ja tarvittaessa harkita uudelleen tai uudistaa valittuja ratkaisuja
- valmistelun ja päätöksenteon rakenteisiin sekä yhteistyön syvyyteen vaikuttaa se, ovatko maakunnan liiton ja valtion aluehallinnon toiminta-alueet yhteneväiset



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suosittelusten tavoitteet

- 1) vahvistaa yhteistyöryhmien asemaa aluekehityksen ”strategisena sparraajana”
- 2) kehittää yhteistyöryhmien toimintatapoja ja yhteistyöhenkeä
- 3) yksinkertaistaa aluekehityksen suunnittelu- ja rahoitusjärjestelmää
- 4) edistää maakunnan ja valtion aluehallinnon suunnittelun yhteen sovittamista
- 5) parantaa suunnitteluasiakirjojen ohjausvaikutusta
- 6) tehostaa julkisen kehittämisrahoituksen koordinaatiota



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

MYRistä strateginen sparraaja

- vahvistetaan MYRien asemaa aluekehityksen ennakkoinnin, suunnittelun ja päätöksenteon ”strategisena sparraajana”
- sekä maakuntasuunnittelun pitkän ja lyhyen aikavälin suunnitteluasiakirjat ja erillisstrategiat että valtion aluehallinnon TUJO-asiakirjat tuodaan hyvissä ajoin ja valmistelun eri vaiheissa keskusteltaviksi yhteistyöryhmiin
- yhteistyöryhmät toimivat 2010 alusta lukien uusien ELY-virastojen neuvottelukuntana
- toimenpiteellä lisätään MYRien painoarvoa päätöksenteon neuvoantavana strategia- ja yhteistyöfoorumina.

MYRit siirretty rakennerahastolaista aluekehityslakiin!



Strategista otetta vahvistetaan

- tehostetaan MYRien työskentelyn strategista otetta ja toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta
- rakennerahastoasioiden lisäksi MYRin kokouksiin tuodaan säännöllisesti myös kansallista aluepolitiikkaa ja maakunnan kokonaistilannetta käsitteleviä analyyseja paremman yleiskuvan aikaansaamiseksi
- isoihin hankkeisiin ja hankekokonaisuuksiin perehdytään hyvissä ajoin jo valmisteluvaiheessa ennen MYRin päätöksentekoa
- hankkeiden hakijoiden esittelyjä sekä ulkopuolisten asiantuntijoiden puheenvuoroja lisätään
- rahoituksen kohdentumisesta ja vaikuttavuudesta tuotetaan kokoavaa raportointia esimerkiksi strategiateemoittain
- tutustumista hankkeisiin lisätään, jotta tuloksia nähdään myös käytännössä



MYRien kokoa supistetaan harkitusti

- yhteistyöryhmien kokoonpanoa supistetaan nykyisestä strategisen työskentelyn tehostamiseksi - aluehallinnon uudistus vähentää valtion virastojen lukumäärää, mikä mahdollistaa yhteistyöryhmien kokoonpanon maltillisen pienentämisen tasaisesti kaikkien kolmikantaosapuolten osalta
- jäsenmäärän supistaminen ei saa kuitenkaan heikentää MYRien kykyä toimia laajasti maakunnan toimijoita edustavana neuvottelufoorumina
- pysyvien asiantuntijoiden määrää kriittinen tarkastelu - asiantuntijoita voidaan kutsua kokouksiin joustavasti tarvittaessa



Jäsenistön osaamista ja yhteistyöhenkeä parannetaan

- parannetaan yhteistyöryhmien osaamista ja yhteenkuuluvuutta
- järjestetään säännöllisesti esimerkiksi kerran vuodessa yhteiset kehittämis- ja koulutuspäivät
- jäsenistön vaihtuessa varmistetaan uusien jäsenten tuntemus rakennerahastohallinnosta ja ohjelmien tavoitteista
- työskentelyssä keskeistä on prosessimainen työtapa, mikä edellyttää vuorovaikutuksen ylläpitämistä ja informaation jakamista myös kokousten ulkopuolella, varsinkin jos kokouksia pidetään kovin harvoin



Lisätään sihteeristön ja työryhmien avoimuutta

- lisätään sihteeristöjen ja hankkeita käsittelevien hankeryhmien työskentelyn avoimuutta - tarvittaessa arvioida ja suunnata toimintaa uudelleen
- MYR = sihteeristön kumileimasin vai vahva linjaaja?
- liiallista päätöksenteon ja hankevalmistelun moniportaisuutta on vältettävä
- yhteistyöryhmillä on oltava nykyistä paremmat edellytykset seurata sihteeristöjen työtä ja saada päätöksistä, myös kielteisistä rahoituspäätöksistä, systemaattisesti informaatiota perusteluineen
- linjausasiat kuten yhteistyöasiakirjan varojen jako ja suurimmat hankkeet on tuotava yhteisryhmän evästettäväksi riittävän varhaisessa vaiheessa varsinaista MYRin päätöksentekokokousta



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Lisätään sihteeristön ja työryhmien avoimuutta

- MYR itse päättää delegoinnin yksityiskohdista ja periaatteista sihteeristölle ja mahdollisesti käytettävälle hankeryhmälle
- esityslistojen ja pöytäkirjojen toimittaminen MYRille ennen ja jälkeen kokousten
- maakunnan liitto sihteeristöpalvelujen tuottajana ja yhteistyöryhmän puheenjohtaja ovat toiminnan kehittämisessä avainasemassa



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Yhteensovittukseen paremmat välineet

- MYReillä ei ole käytössä riittäviä välineitä ohjelmien ja hankerahoituksen yhteensovittamistehtävässä onnistumiseksi
- yhteensovittamistehtävää varten lisätään yhteistyöryhmän saamaa informaatiota sekä rakennerahastojen yritysrahoituksesta, mutta ennen kaikkea maaseuturahaston toimenpiteistä sekä erityisesti ESR-ohjelman valtakunnallisen osion toteuttamisesta
- alueiden kehittämislain uudistamisen yhteydessä yhteistyöryhmille palautetaan niillä aikaisemmilla ohjelmakausilla ollutta valtaa maaseuturahaston ja ESR-ohjelman osalta



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Vastuusuhteet selkeiksi

- selkeytetään yhteistyöryhmän toiminnan ja päätösten vastuusuhteita
- MYRien jäsenistöllä ei nykyisellään ole selkeää käsitystä siitä, mille tahoille yhteistyöryhmät ovat toiminnastaan vastuussa
- maakunnan liittojen hallitukset nimittämät alueensa yhteistyöryhmät, jolloin niiden tulee jatkossa nykyistä systemaattisemmin myös seurata MYRien toimintaa
- ministeriötasolla MYRien toiminnan seuranta olisi hyvä keskittää työ- ja elinkeinoministeriöön.



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Maakuntahallituksen ja MYRin yhteistyötä ja tiedonvaihtoa parannetaan

- maakuntahallituksen ja MYRin välistä tiedonvaihtoa parannetaan
- lisäksi voitaisiin kokeilla TOTSUn ja sen osana rakennerahastojen resurssien suuntaamisen valmistelua yhteisellä strategiaseminaarilla aina syksyisin
- nykyinen TOTSUn valmistelumenettely, jossa MYR käsittelee ja maakuntahallitus hyväksyy, ei sinällään johda aitoon valmisteluyhteistyöhön maakunnan kehittämisen linjoista
- mitä paremmin maakuntahallituksen poliittiset päättäjät ja liiton viranhaltijat, valtionhallinnon viranomaiset ja MYRin sosiaalipartnerit toisensa tuntevat, sitä luontevammaksi kumppanuus rakentuu



TVÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suunnittelujärjestelmää kevennetään

- pitkän ja keskipitkän aikavälin asiakirjoista nykyiset maakuntasuunnitelma ja maakuntaohjelma yhdistetään pitkän aikavälin maakuntastrategiaksi - laaditaan nykyisen mukaan kunnallisvaalikausittain maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi
→ vältettävä asioiden toistamista eri asiakirjoissa – vrt. yrity maailma
→ strategia sanana parempi kuin ohjelma ja suunnitelma
- lyhyen aikavälin suunnitteluasiakirjoista yhdistetään nykyinen maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma (TOTSU) ja maakunnan yhteistyöasiakirja (MYAK) - uudesta asiakirjasta käytetään nimeä maakuntastrategian toteuttamissuunnitelma sisältäen sekä kansallisen puolen maakunnan budjettiesityksineen että rakennerahastovarojen kohdentamisen rahoittaville viranomaisille painotuksineen
- lopullinen maakuntastrategian toteuttamissuunnitelman hyväksyminen tapahtuisi maakuntahallituksessa MYRin yhteen sovittavan käsittelyn jälkeen



TVÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

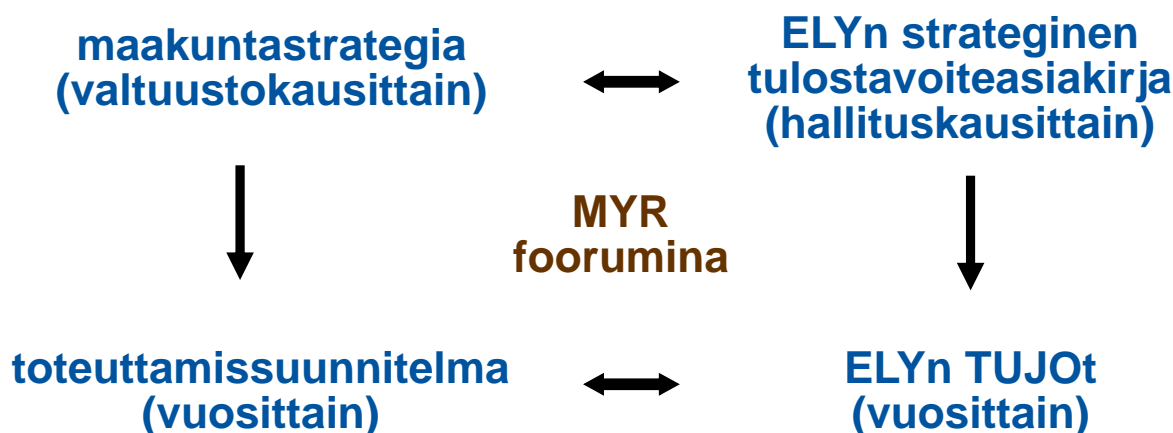
Yhteensovitusta tehostetaan - TOTSUn vaikuttavuutta lisätään

- Valtion aluehallinnon hallituskauden mittaisiksi suunnitellut strategiset tulostavoiteasiakirjat sekä vuosittaiset TUJO-prosessit kytetään aidosti rinnakkain maakunnan pitkän aikavälin suunnitteluun ja vuosittaiseen TOTSU-prosessiin. Foorumina MYR.
- toteuttamissuunnitelman kärkihankkeiden ja määrärahaesitysten vaikuttavuutta valtion budjettivalmisteluun vahvistetaan aluekehityslain velvoittavalla lainsäädännöllä
- ministeriöiden sekä valtion aluehallinnon on otettava selkeästi kantaa, kuinka ne toiminnassaan toteuttavat TOTSUn kärkihankkeita ja linjauksia
- TOTSU-neuvotteluiden asemaa vahvistetaan tai neuvottelut korvataan vaihtoehtoisella menettelyllä esimerkiksi maakunnan liittojen tiiviillä osallistumisella uusien ELY-virastojen ja niitä ohjaavien ministeriöiden tulosneuvotteluihin.



TVÖ- JA ELYMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Maakunnan ja valtion aluehallinnon suunnittelun yhteensovittaminen



TVÖ- JA ELYMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Maakuntahallinnon, MYRin ja valtiohallinnon tehtävät pidetään selkeinä

- maakuntahallinnon, valtion alueviranomaisten ja yhteistyöryhmän tehtävät ja vastuut pidetään selkeinä
- viime kädessä maakuntahallitus ja -valtuusto vastaavat maakunnan strategian linjaamisesta
- MYR toimii strategiatyössä valmistelevana yhteistyö- ja strategiafoorumina sekä toteuttaa maakuntastrategiaa rakennerahastojen avulla
- ELY on operatiivinen organisaatio ja osallistuu omalla mandaatillaan yhteistyöryhmissä päätöksentekoon
- Maakunnan liittojen ja ELYn strategista kumppanuutta vahvistetaan yhteisenä neuvottelufoorumina MYR



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Alueidentiteetin ja maantieteen huomioiminen aluekehityksessä

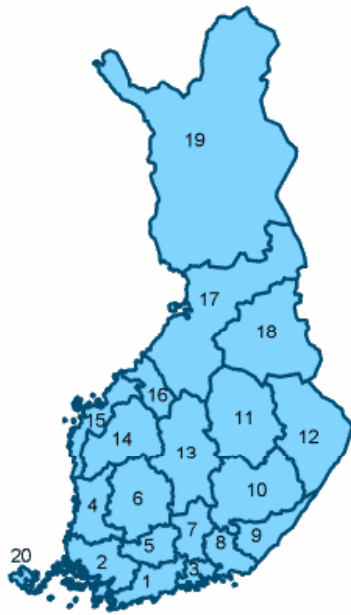
- aluekehityksen suunnittelussa ja toimeenpanossa on pyrittävä kuntia edustavan maakuntahallinnon sekä valtion alueviranomaisten yhteistyössä maantieteellisesti ja alueidentiteetiltään mahdollisimman yhteneväisiin aluekokonaisuuksiin
- uusien ELY-yrastöjen tulostavoitteet asetetaan maakunnittain eikä koko ELY-alueen puitteissa, jotta voidaan varmistaa yhteensovitus maakuntien suunnitteluun ja kärkihankkeisiin sekä MYRien toimintaan



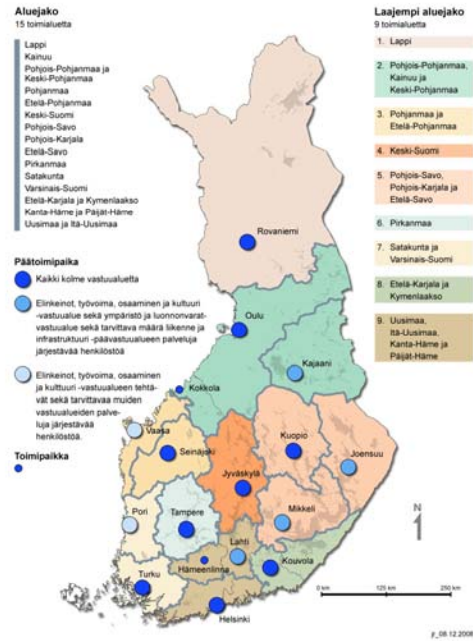
TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Maakunnan liitot ja MYR-alueet

1. Uusimaa
2. Varsinais-Suomi
3. Itä-Uusimaa
4. Satakunta
5. Häme
6. Pirkanmaa
7. Päijät-Häme
8. Kymenlaakso
9. Etelä-Karjala
10. Etelä-Savo
11. Pohjois-Savo
12. Pohjois-Karjala
13. Keski-Suomi
14. Etelä-Pohjanmaa
15. Pohjanmaa
16. Keski-Pohjanmaa
17. Pohjois-Pohjanmaa
18. Kainuu
19. Lappi
20. Ahvenanmaa - Åland



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus Päätoimipaikat ja toimipaikat



TVÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Kainuun erityiskäytännöt

- hallintokokeilulain mukaan maakuntavaltuusto hyväksyy rakennerahastoista yhteistyöasiakirjan, jonka mukaisesti ministeriö osoittaa myöntövaltuudet eri viranomaisille toimenpideohjelmassa määriteltyihin käyttötarkoituksiin
- maakuntavaltuuston päätöksen tulee perustua maakuntahallituksen yhteistyöryhmänä toimivan kokoonpanon esitykseen (hallitus III)
- maakuntavaltuusto päättää myös ohjelmareservimenettelystä ja voi halutessaan sisällyttää jakopäätökseen ohjelman ja säädösten mukaisia tarkempia ohjeita varojen käyttötarkoituksista
- vastaava menettely koskee myös Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelmaa sekä kalatalouden kehittämisohjelmaa
→ yhteistyöasiakirjaa käsitellessään maakuntavaltuusto on keskustellut asioista paljonkin, mutta isoja linjamuutoksia ei esityksiin ole tehty pieniä täsmennyksiä lukuun ottamatta



TVÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Kainuun erityiskäytännöt

- Kainuun MYRin jäsenet kokevat hallintokokeilun parantaneen toimijoiden välistä yhteistyötä ei pelkästään rakennerahastojen käytössä, vaan laajemminkin
- kokeilun myötä maakunnan valta rakennerahastoasioissa on tavoitteiden mukaisesti lisääntynyt - keskeisin asiaan vaikuttanut tekijä on yhteistyöasiakirjan hyväksyminen maakuntavaltuustossa
- kuntasektori kokee rakennerahastorahojen strategisen ohjauksen parantuneen kokeilun ansiosta, mutta sosiaalipartnerit ja varsinkin valtionhallinnon rahoittajat suhtautuvat ohjauksen paranemiseen kriittisemmin
- näkemykset MYRin ja maakuntavaltuuston valtasuhteesta eroavat kolmikantaosapuolten kesken - kuntatoimijat kokevat MYRillä olevan riittävästi valtaa suhteessa maakuntavaltuustoon, kun taas sosiaalipartnerit näkevät MYRin vallan liian vähäiseksi, valtion rahoittajat suhtautuvat varovaisen hyväksyvästi maakuntavaltuuston kasvaneeseen valtaan
- MYRin koko on hallintokokeilun myötä kasvanut Kainuussa liian suureksi - yhteistyöryhmän asema osana jo muutenkin suurta hallintojärjestelmää nähdään jossain määrin ongelmallisena "väliinputoajana" ja byrokratiana



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suoria lainauksia kyselystä OSA I

- *"Vaikea sanoa, olen aika tuore jäsen. Suuri osa istuu vain aivan lumiukkoina ja muutamat tahot ovat äänessä ja kaiken keskiössä."*
- *"Porukkaan muitakin kuin asenteeltaan business-edustajia. Luovuutta ja särmää enemmän. Tarvitaan sellaisia ihmisiä ja järjestöjä, jotka uskaltavat/kykenevät ajattelemaan että sitoutumista on muunkinlaista kuin rahallista. Nyt hyviä ideoita ei pääse edes esittämään ellei ole "rahamaailman" eli yritysten tai byrokratian tukea."*
- *"Kokouksiin tulee ken ennättää. Virkamiehiä on liika ja he ovat pääosin passiivisia. Kokouksista puuttuu innostus. Samat aiheet keikkuvat vuodesta toiseen listoilla eikä uusia avauksia tällä areenalla juuri tehdä."*
- *"Porukka hyvin hioutunut yhteen. Ilmapiiri paranee sitä mukaa, kun ihmiset oppivat tuntemaan toisiaan."*
- *"Puheenjohtajavaihdos piristää aina."*
- *"Sihteeristön kokouksista pöytäkirjat jakoon, asiantuntijajäseniä sihteeristöön."*



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suoria lainauksia kyselystä OSA II

- *"Henki OK, mutta TEM-muutosten vaikutus TE-keskusten organisointiin ja rakennerahasto-ohjelmien hirveän pitkä viivästyminen ovat heijastuneet turhautumisena MYRissäkin"*
- *"Henki ei ole muuttunut. Tasaisen puuduttavaa. MYRin rooli muodollinen. Kiista-asioita ilmeisimmin vältetään. Näin kokouksista tulee harmittomia."*
- *"Pari vuotta sitten pidetty yhteinen työskentelyn kehittämisseminaari kehitti tavoitteellisuutta, strategisuutta ja yhteistyöhenkeä selkeästi"*
- *Yhteistyöhengessä ei ole moittimista mutta hankkeiden käsittely on melko turhauttavaa, koska MYR ei ole vielä koskaan tuonut mitään lisäarvoa niille, harvoin edes keskustelelee hankkeiden sisällöstä."*
- *"Ns. pehmohommelit eli sosiaalisen hyvinvoinnin elementit paitsiossa. Niistä ei kukaan maakuntaliitossa ymmärrä mitään ja muita tahoja ei kiinnosta. Rahaa laitetaan hienoilta kuulostaviin tekniikan ja koulutuksen hankkeisiin miljoonia euroja vain siksi, ettei kukaan tajua mitä hakemuksessa sanotaan."*



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suoria lainauksia kyselystä OSA III

- *"Hankkeiden myönteiset päätökset vaativat joko kunta- tai yritysrahoitusta. Jos näitä ei ole hankkeisiin saatavilla, hankkeet eivät etene vaikka voisivat olla hyviä. Hankkeiden karsinta tapahtuu useimmiten rahoittajatasolla. MYR voi vaikuttaa eniten ohjelmiin ja suunnitelmiin."*
- *"Valmistelua ja yhteistä strategista keskustelua tarvitaan. Miten rakennerahastopolitiikka ja kansallinen politiikka voidaan yhteen sovittaa. Viimeksi mainittu lienee keskeisin ongelma."*
- *"Toivoisin, että MYRiin tuotavat hankkeet esiteltäisiin osana suurempaa kokonaisuutta. Mihin aikaisempiin hankkeisiin ne liittyvät, mitä rinnakkaishankkeita on menossa, mihin maakunnan kehittämiskokonaisuuden osaan hanke kuuluu, tehdäänkö vastaavaa kehitystä jossain muualla tai valtakunnallisesti."*
- *"Asiain esittely joskus niin liturgista, että kaikki eivät voi pysyä perässä. Mitä mahdettiin päättää?"*
- *"Teemaryhmätyöskentelystä on tullut varjo-MYR-sihteeristö, vastoin säädöksiä ja MYRin työjärjestystä. Käytännössä teemaryhmä päättää ennen sihteeristöä, mikä hanke voi edetä myönteisenä tai kielteisenä."*



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suoria lainauksia kyselystä OSA IV

- "MYRin toiminta on erittäin hyvin valmisteltua, mikä toimii sinällään hyvin. Toisaalta valmistelu on niin hyvää, että MYRissä ei käydä todellista keskustelua eikä sillä ole näissä puitteissa edes edellytyksiä käydä todellista linjanvetokeskustelua. MYRillä on kumileimasinfunktio, mikä vähentää työn mielekkyyttä."
- "MYRin kokousten mielekkyys kärsii, kun asiat on käytännössä jo päätetty ennen kokousta. Tämä on tehokasta ja siinä mielessä hyvä asia. Mietin vain, voisiko kuittauksen hoitaa jo yhtä hyvin sähköpostissa."
- "Jaostoista on pyritty ja päästy eroon. Maaseutujaosto toimi hyvin, ESR-jaosto ei. Oli myös elinkeinojaosto yrittäjäjärjestön toiveesta. Senkin toiminta on hiipunut. Sihteeristö ja MYR luovat hyvän kokonaisuuden toiminnalle. Asiantuntijoita ja asianosaisia kuullaan säännöllisesti sekä MYRissä että sihteeristössä."
- "Hankevalmisteluun on perustettu teemapohjaisia tiimejä. Jaostoja ei ole. Jaostoja ei myöskään jatkossa tarvita, koska se hajottaa päätöksentekoa. Sen sijaan valmistelutiimit ovat kaikki tarpeellisia ja edesauttavat yhteen sovittavaa päätöksentekoa."
- "YVA-ryhmä - ympäristövaikutusten arviointi. Onnistunut työskentely."



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suoria lainauksia kyselystä OSA V

- "Olemme usein pitäneet kokousten alussa lyhyitä katsauksia esim. toimialoittain asiantuntijoiden avulla."
- "Kulloinkin käsittelyssä olevia strategisia hankkeita ja kehittämisaloja koskevia toimintaympäristön analyyskejä ja perusteluja voisi esittää nykyistä enemmän."
- "Esim. maakuntaohjelman laatimisen yhteydessä järjestetyt seminaarit ovat olleet antoisia, jolloin on tutustuttu ja rakennettu luottamusta. Erityisen mukava on, että kokoukset ovat aina eripuolilla maakuntaa ja näin on nähty mitä hankerahoituksella on saatu aikaan."
- "MYRissä käsitellään suhteellisen laajasti sekä EU:n aluepolitiikkaa että aluepolitiikkaa yleensä ja viime vuosina on seurattu hyvin sekä rakennerahastotoiminnan uudistamista että ALKU-hankkeen etenemistä, joten tilaisuudet ovat hyvin informatiivisia."
- "MYR voisi enemmän proaktiivisesti miettiä aluekehittämisen suuntaviivoja."
- "MYRin tulisi olla samalla TE-keskuksen neuvottelukunta."



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suoria lainauksia kyselystä OSA VI

- "Ei juuri haittaa ketään, jos lopetetaan ja tilalle perustetaan aluehallinnon valtion viranomaisten piiripäälliköiden ja maakuntajohtajan neuvottelukunta, jota johtaa maakuntajohtaja."*
- "Ei lakisääteistä tai vastaavaa valtaa lisää, mutta osallistuminen strategiseen suunnitteluun voisi olla tiiviimpi. MYR ehkä turhan paljon vain "siunaa" valmiita asioita. Varmaan on vaihtelua maakuntien välillä. Toisaalta maakunnan liiton on kuitenkin oltava selkeästi se keskeisin maakunnan strateginen johtaja. Rooleja ei pidä sekoittaa."*
- "Nykykäytäntö EAKR:n osalta ok, muiden osalta jälkikäteen raportointi ei riitä, vaan aitoa ohjausmahdollisuutta tulisi parantaa."*
- "Osa porukasta on ollut mukana valmistelussa ja tuntee asiat, osa kuulee niistä ensi kerran kokouksessa. Emme ole tasavertaisia."*
- "Maaseudun osalta ei aitoa roolia ja ESR:n osalta ohut."*
- "Maakuntahallitus hyväksyy strategiset linjaukset ja ohjelmat, MYR vastaa rakennerahasto-ohjelmien hyvästä toteutuksesta ja ELY on operatiivinen organisaatio eri ohjelmahankkeiden rahoitusvalmisteluissa ja omalla mandaatillaan päätöksenteossa."*



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY

Suoria lainauksia kyselystä OSA VII

- "MYRillä oltava päätöksentekomahdollisuus - ei vain tiedoksi."*
- "Maakuntasuunnittelua tulisi radikaalisti keventää jo lainsäädännöstä alkaen. Valtasuhteet toimeenpanossa voivat olla nykyisen kaltaiset."*
- "Todellinen valta ei saa siirtyä ELYyn, asiat käsiteltävä aidosti MYRissä ja sen alaisessa sihteeristössä"*
- "Nykyisen "kolmikantaisen" elimen MYRin merkitystä tulisi korostaa sovittaessa kehittämisresursseja maakuntaan. Maakunnasta (liitosta) tulee tahto ja valtiolta rahat."*
- "Laajennettuja MYR kokouksia (maakuntahallitus jne.) tietyn yhteisen teeman puitteissa."*
- "MYRin pitää voida keskustella, puuttua ja tarvittaessa muuttaa sinne tuotuja esityksiä eikä toimia pelkkänä esiteltyjen asioiden hyväksyntäautomaatina."*
- "Haluaisin, että toteuttamissuunnitelma ja yhteistyöasiakirja olisivat yhdessä ja samassa asiakirjassa. Tähän vielä lisättäisiin hyväksytyt hankkeet, niin ketju strategioista toteuttamiseen olisi nähtävissä."*



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ
ARBETS- OCH NÄRINGSMINISTERIET
MINISTRY OF EMPLOYMENT AND THE ECONOMY